

ENMIENDA No 3 AL ACUERDO DE FINANCIACIÓN ENTRE LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

La presente Enmienda hace referencia al Acuerdo de Financiación (que en adelante se conocerá como “el Acuerdo”) entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (en adelante el “PNUD”) y la Agencia Nacional de Tierras (en adelante ANT) suscrito el 28 de junio de 2023 y con fecha de vencimiento el 31 de diciembre de 2025, según se describe en el documento de Proyecto No. 01000595 “Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la reforma rural integral” en Colombia y en el que el PNUD y la ANT se conocerán colectivamente como las “Partes” o de forma individual como “Parte”, con respecto a la ejecución del acuerdo.

Considerando

1. Que las partes desean enmendar ciertas disposiciones del Acuerdo conforme lo establecido en el Artículo XIII del Acuerdo en mención.
2. Que el Acuerdo se firmó inicialmente por valor de DIEZ MIL CIENTO OCHENTA Y NUEVE MILLONES QUINIENTOS QUINCE MIL SEISCIENTOS PESOS M C/TE (COP \$10.189.515.600), por concepto de aportes de la ANT.
3. Que el PNUD aportó un valor aproximado de CIEN MIL DÓLARES (USD \$100.000). (según valoración de la ANT) en especie (no-monetario).
4. Que mediante Enmienda No 1 de junio 21 de 2024, se acordó extender la vigencia del Acuerdo hasta el 22 de febrero de 2025 y adicionar recursos por valor de QUINCE MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (COP \$15.500.000.000) por concepto de aportes de la ANT.
5. Que en la misma Enmienda No 1, se acordó adicionar la suma DIEZ MIL DÓLARES (USD \$10,000), correspondiente al nuevo aporte del PNUD (según la valoración de la ANT) en especie (no-monetario).
6. Que mediante Enmienda No 2 de diciembre 19 de 2024, se acordó extender la vigencia del Acuerdo hasta el 31 de diciembre de 2025 y adicionar recursos por valor de DIEZ MIL QUINIENTOS VEINTISÉIS MILLONES CIENTO OCHENTA Y SIETE MIL NOVENTA Y OCHO PESOS M/CTE (COP \$10.526.187.098) por concepto de aportes de la ANT.
7. Que mediante Comité Directivo de octubre 30 de 2025 (acta adjunta a esta enmienda) las Partes acuerdan extender el Acuerdo hasta el 31 de agosto de 2026 con el propósito de culminar la operación en los municipios asignados y asegurar el cierre operativo y administrativo del proyecto.

POR LO TANTO, se modifican las disposiciones pertinentes del Acuerdo que se indican a continuación para que se complementen de la siguiente manera ("**Enmienda 3**"):

PRIMERO: Modificar el Artículo XIII del Acuerdo, el cual quedará de la siguiente manera:

Artículo XIII

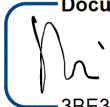
El presente Acuerdo podrá enmendarse mediante un intercambio de cartas entre la ANT y el PNUD o mediante una enmienda conjunta. Dichas cartas o enmiendas pasarán a ser parte integrante del presente Acuerdo.

El presente Acuerdo entrará en vigor cuando haya sido firmado por las partes interesadas, en la fecha de la última firma y finalizará el 31 de agosto de 2026.

SEGUNDO: Todos los demás términos y condiciones del Acuerdo permanecerán sin cambios y continuarán en pleno vigor y efecto.

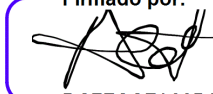
EN FE DE LO CUAL, las partes han convenido que se firme la presente Enmienda al Acuerdo.

En nombre y representación del
**Programa de las Naciones Unidas Para
El Desarrollo (PNUD)**

DocuSigned by:

3BE365EFA196417...
Claudio Tomasi
Representante Residente
Fecha firma 21-nov.-2025



En nombre y representación de la **Agencia
Nacional de Tierras (ANT)**

Firmado por:

DC7FCCFA00D24F8...
Ángela Lorena Ortiz Rosero
Secretaria General
Fecha firma 21-nov.-2025



	Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	---	---

DESARROLLO Y CONCLUSIONES

0. Presentación y saludo

Una vez validado el Quórum, Juliana Correa – Gerente de Área de Paz y Desarrollo da un saludo a los asistentes e informa su presencia en delegación de la Representación Residente Adjunta, la señora Carla Zacapa a quien excusa debido a que tuvo que realizar una misión oficial a la Mojana.

No sin antes, expresar toda la disposición y agradecimiento por el trabajo conjunto con la Agencia Nacional de Tierras – ANT y dar la bienvenida siempre al equipo de la Agencia a las oficinas del PNUD.

Desarrollo de la Agenda.

1. Contexto del proyecto.

1. CONTEXTO DE PROYECTO



 **OBJETIVO:** Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral.

MODALIDAD DE EJECUCIÓN: Apoyo a la implementación nacional - Support to NIM.

DONANTE: Agencia Nacional de Tierras - ANT.

 **DURACIÓN INICIAL:** junio 28 de 2023 hasta 22 de agosto de 2024.

Con enmienda 1: Extensión hasta febrero 22 de 2025.

Con enmienda 2: Extensión hasta el 31 de diciembre de 2025.

 **PRESUPUESTO:** 8.804.789 USD

CONTRAPARTIDA: 110.000 USD



Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025



Proyecto: “Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral”

Código: FR-028 –Acta de reunión
Área: Calidad
Versión: 2
Fecha de aprobación: 17 junio de 2020

2. Balance del marco de resultados.

Se hace la presentación de las líneas de convenio, refiriéndose la primera parte con asistencia técnica.

PRODUCTO 1: Generación de capacidades a la UGT a nivel nacional.

2. BALANCE DEL MARCO DE RESULTADOS			
PRODUCTO 1: Generación de capacidades a la UGT a nivel nacional			
Indicador	Avance a octubre de 2025	Meta del indicador	Comentarios
Porcentaje de socialización de la estandarización de procedimientos aplicados en el proceso de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR en los municipios priorizados por la ANT.	37,5%	100%	Se plantea realizar la socialización de procedimientos en mediación de conflictos y de Gestión Documental en el marco de la ruta del procedimiento de POSPR para comenzar la socialización en municipios. Talleres de autoprotección, en 3 municipios: Tarazá, Antioquia – La Montañita, Caquetá y Puerto Asís, Putumayo.
Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia de gestión del conocimiento y Monitoreo y Seguimiento.	100%	100%	Consistió en la transferencia de técnica por medio de la sistematización del Procedimiento de la ruta de Implementación y Consolidación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR.
Número de apoyos digitales para la optimización de procedimientos de la ANT.	1	2	Un dashboard de Power Bi que facilita el análisis financiero del proyecto, así como el seguimiento al marco de resultados. En elaboración de Repositorio Documental en la nube para la gestión de archivo del Barrido Predial.

Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

El primer indicador incluiría lo referido en la necesidad de la asistencia técnica de hacer la sistematización sobre cómo o cuáles han sido los cambios en la oferta de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR.

En cuanto a los talleres de autoprotección, se informó que solo está pendiente para su realización el municipio de Puerto Carreño (Vichada), donde el taller se llevará a cabo en las próximas semanas. En este punto se acordó elaborar una sistematización de la experiencia para su socialización con la Agencia y se revisará la posibilidad de implementar una herramienta de consulta para el personal de la ANT.

La directora Andrea Silva, refiere que sería importante contar con una cartilla o material que sea fácilmente circulable con los equipos de trabajo y que puedan replicar esta experiencia. Ximena Buitrago, suma a ello la relevancia de este enfoque en época electoral, dado que, este se ha presentado como un indicador de riesgo y es importante tratar de mitigarlo.

Posteriormente, se compartieron imágenes de la visualización que brindan los tableros del

	Proyecto: “Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral”	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	--	---

Power Bi, así como el trabajo que se adelanta frente al repositorio documental en la nube.



Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

Este tablero de seguimiento se ha adaptado de acuerdo con las necesidades de información financiera y el avance en la ejecución por municipios, rubros y subcategorías; que permiten el detalle de la misma.



Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025



Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"

Código: FR-028 –Acta de reunión
Área: Calidad
Versión: 2
Fecha de aprobación: 17 junio de 2020

PRODUCTO 2: Apoyar Logística y operativamente la puesta en marcha de la UGT en el territorio nacional.

2. BALANCE DEL MARCO DE RESULTADOS			
PRODUCTO 2: Apoyar Logística y operativamente la puesta en marcha de la UGT en el territorio nacional			
Indicador	Avance a octubre de 2025	Meta del indicador	Comentarios
Número de municipios apoyados logística y operativamente en el proceso de formulación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural POSPR para la intervención territorial de la ANT a nivel nacional.	165	164	A la fecha se ha apoyado logística y operativamente 165 municipios en la formulación del POSPR, garantizando las oficinas de trabajo y todo lo necesario para desarrollar las jornadas de campo como caracterización territorial y escenarios de diálogo con comunidad.
Número de municipios apoyados logística y operativamente en el proceso de implementación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural POSPR para la intervención territorial de la ANT a nivel nacional.	35	34	A la fecha se ha apoyado logística y operativamente 35 municipios en la implementación del POSPR, garantizando las oficinas de trabajo y todo lo necesario para desarrollar las jornadas de campo como socializaciones comunitarias, levantamientos prediales y realización de mesas colaborativas entre otros.
Porcentaje de avance en la ruta de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR de municipios priorizados por la ANT	24,42%	100%	Contabiliza los avances de los municipios de Tarazá, Paratebueno y Buenavista en las UIT priorizadas



Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

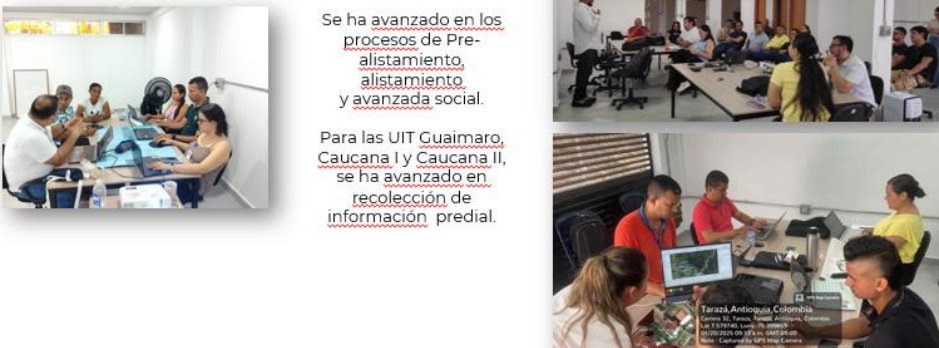
Respeto al último indicador resaltado en la imagen anterior, se informó que hace referencia a municipios en ejecución directa por parte del PNUD dentro de los que se incluye Tarazá (Antioquia), y que es allí donde se adelantan estrategias conjuntas con el acompañamiento de Alfredo Penagos de la SPO para contar con un plan de acción orientado a dinamizar el avance técnico mediante un plan de choque que permita cumplir con las siete (7) UIT previstas.

También se presentaron diapositivas con registros fotográficos de las actividades realizadas en campo en los tres municipios, así como un video sobre las Jornadas de Levantamiento Predial en Paratebueno (Cundinamarca).

	Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	--	---

Avance en la ruta de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR

Actividades de implementación de los POSPR en Tarazá



Se ha avanzado en los procesos de Pre-alistamiento, alistamiento y avanzada social.

Para las UIT Guaimaro, Caucana I y Caucana II, se ha avanzado en recolección de información predial.

Gobierno de Colombia **Agencia Nacional de Tierras** **PNUD**

Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

Avance en la ruta de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR

Actividades de implementación de los POSPR en Buenavista - Boyacá



Se ha priorizado el método indirecto de recolección de información predial en oficina, lo cual ha mostrado resultados positivos en el avance de la ruta de implementación.

Gobierno de Colombia **Agencia Nacional de Tierras** **PNUD**

Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

Se comparte sobre la grata experiencia de la Oficina de Buenavista, Boyacá la cual resulta ser bastante concurrida por personas interesadas en el proceso y que buscan tener información predial.

	Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	--	---

Así mismo, se da un agradecimiento al acompañamiento y aportes guía, que se han recibido por parte de Nicolás Gallo, Asesor de Seguridad de la Agencia; a través de lo cual se han podido identificar las necesidades y abordar aspectos clave dentro de los ejercicios con los equipos.



PRODUCTO 1: Generación de capacidades a la UGT a nivel nacional.

11. Socialización de la estandarización de procedimientos aplicados en el proceso de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR en los municipios priorizados por la ANT.

Talleres de autoprotección, protección colectiva y autocuidado.



Se han realizado tres talleres de Autoprotección; Protección Colectiva y Autocuidado en los municipios de Tarazá - Antioquia, La Montañita - Caquetá y Puerto Asís - Putumayo.

Estos espacios fueron liderados por el equipo de Derechos Humanos del PNUD, en coordinación con el Enlace de Seguridad de la Agencia Nacional de Tierras, Nicolás Gallo y en acompañamiento de la Cartera de Desarrollo Territorial.

Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

Como lo mencionado, se hará una sistematización general de cómo se miden los riesgos y la diferenciación en la identificación de estos, en cada uno de los equipos.

Con la siguiente diapositiva se presentaron las cifras consolidadas sobre el avance y cumplimiento de la implementación, en los municipios a cargo del PNUD.



Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"

Código: FR-028 –Acta de reunión
Área: Calidad
Versión: 2
Fecha de aprobación: 17 junio de 2020

PRODUCTO 2: Apoyar Logística y operativamente la puesta en marcha de las UGT en el territorio nacional

2.3 Implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR en municipios priorizados por la ANT

TARAZÁ

UIT	Predios estimados	Hectáreas estimadas	Predios levantados	Hectáreas levantadas
Guaimaro	551	13.785	426	4.500
Caucana I	1.632	20.630	243	1.458
Caucana II	121	7.484	50	1.217
Resguardo Indígena	1	453	2	5.500
Puerto Antioquia	549	31.108	0	0
Barro Blanco	598	22.497	0	0
El Doce	841	8.552	0	0
Total	4.293	104.509	7.721	12.675

Se está concertando un plan de acción para la culminación de la implementación del POSPR de Tarazá - Antioquia.

BUENAVISTA

UIT	Predios estimados	Hectáreas estimadas	Predios levantados	Hectáreas levantadas
Honda	423	1.326	337	300
Patíño	412	2.895	390	450
Total	835	4.221	727	750

PARATEBUENO

UIT	Predios estimados	Hectáreas estimadas	Predios levantados	Hectáreas levantadas
Paratebueno	322	5.667	177	20.42
Santa Cecilia	226	1.950	113	10
Total	548	7.617	290	30.42

Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

Estas cifras evidencian las dificultades que en especial se han presentado en Tarazá (Antioquia) por distintos factores, como la falta de imagen cartográfica, topografía, el uso del método directo, el control territorial por parte de grupos armados ilegales y la presencia de minas; para lo cual se analiza el plan de acción a proponer.

3. Principales riesgos asociados a la implementación del proyecto.

Los mismos tienen que ver con lo que se presenta en el PRODOC y lo discutido en los diferentes espacios de reunión.

Como parte de las medidas de mitigación se han realizado ejercicios como el de autoprotección llevado a cabo con el equipo de Tarazá; en el entendido que varios de los Profesionales de los equipos han tenido vinculaciones y experiencia anterior en trabajo de campo y han recibido un sinnúmero de capacitaciones; pero es importante reforzar y recordar este conocimiento ante riesgos eventuales y tener la claridad frente a todas las rutas a seguir.



Proyecto: “Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral”

Código: FR-028 –Acta de reunión
Área: Calidad
Versión: 2
Fecha de aprobación: 17 junio de 2020



Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

4. Ejecución financiera.

A continuación, se presenta la ejecución financiera y se presentan las cifras, con corte al 30 de septiembre de 2025.



4. EJECUCIÓN FINANCIERA

Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la reforma rural integral						
Output	Activity	Presupuesto	Ejecutado	Comprometido	Programado por Comprometer	Pendiente por Programar
Producto 1: Generación de capacidades a la UGT a nivel nacional	1.1 Acompañamiento técnico al nivel nacional y a la UGT en el procesos de Intervención Territorial	USD 900,121.75	USD 402,117.16	USD 132,957.19	USD 365,047.40	USD 0.00
	1.2 Módulo de Gestión de Conocimiento Monitoreo y seguimiento	USD 3,565.79	USD 0.00	USD 0.00	USD 3,565.79	USD 0.00
	1.3 Apoyo en aspectos digitales para optimizar procedimientos de ANT	USD 2,000.00	USD 0.00	USD 0.00	USD 2,000.00	USD 0.00
	Subtotal Producto 1	USD 905,687.54	USD 402,117.16	USD 132,957.19	USD 370,613.19	USD 0.00
Producto 2: Apoyar Logística y operativamente la puesta en marcha de la UGT en el territorio nacional	2.1 Esquema de Apoyo Logístico y Operativo a la intervención del nivel nacional	USD 4,835,246.57	USD 3,515,139.66	USD 990,744.21	USD 329,362.70	USD 0.00
	2.2 Apoyo en servicios Especializados para la Misionalidad de la ANT	USD 593,792.53	USD 554,252.87	USD 39,539.66	USD 0.00	USD 0.00
	2.3 Barrido Municipios Tarazá - Antioquia, Paratebueno - Cundinamarca y Buenavista - Boyacá	USD 1,790,738.58	USD 315,113.00	USD 1,475,625.58	USD 0.00	USD 0.00
	Subtotal Producto 2	USD 7,219,777.68	USD 4,384,505.53	USD 2,505,909.45	USD 329,362.70	USD 0.00
Evaluación		USD 62,988.88	USD 0.00	USD 0.00	USD 62,988.88	USD 0.00
DPC		USD 176,095.79	USD 24,046.19	USD 0.00	USD 152,049.60	USD 0.00
GMS		USD 440,239.47	USD 188,052.74	USD 0.00	USD 252,186.73	USD 0.00
Total		USD 8,804,789.35	USD 4,998,721.62	USD 2,638,866.64	USD 1,167,201.09	USD 0.00

*Datos con fecha de corte de Septiembre 2025.

Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025



Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"

Código: FR-028 –Acta de reunión
Área: Calidad
Versión: 2
Fecha de aprobación: 17 junio de 2020

Dentro de lo programado por comprometer, en caja se tienen USD1.167.201,09. En este punto la Doctora Andrea Silva pregunta ¿Cuánto efectivamente se podría ejecutar de este monto?, es decir, luego de los cierres de oficina, de los costos de administración PNUD; a lo cual Ximena Buitrago refiere que se tendría un aproximado de USD700.000 porque allí están inmersos todos los costos PNUD, que incluyen la evaluación de proyecto, el GMS y el DPC (ahora DES), las tres líneas indicadas al final de la tabla.

5. Plan de Trabajo propuesto.

En atención a la ejecución financiera presentada, se propone a continuación el siguiente plan de trabajo.

5. PLAN DE TRABAJO PROPUESTO



PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Valor programado + por comprometer (USD)	Cronograma
Producto 1: Generación de capacidades a la UGT a nivel nacional	1.1 Acompañamiento técnico al nivel nacional y a la UGT en el proceso de Intervención Territorial	\$ 498.004,59	Noviembre 2025 – Julio (2026)
	1.2 Modulo de Gestión de Conocimiento Monitoreo y seguimiento	\$ 3.565,79	Enero 2026 – Junio - 2026
	1.3 Apoyo en aspectos digitales para optimizar procedimientos de ANT	\$ 2.000,00	Noviembre 2025 – Julio (2026)
Subtotal producto 1	Subtotal producto 1	\$ 503.570,38	
Producto 2: Apoyar Logística y operativamente la puesta en marcha de la UGT en el territorio nacional	2.1 Esquema de Apoyo Logístico y Operativo a la intervención del nivel nacional	\$ 1.320.106,91	Noviembre 2025 – Julio (2026)
	2.2 Apoyo en servicios Especializados para la Misionalidad de la ANT	\$ 39.539,66	Noviembre 2025 – Julio (2026)
	2.3 Barrido Municipio Tarazá – Antioquia, Buenavista - Boyacá y Paratebueno - Cundinamarca	\$ 1.475.625,58	Noviembre 2025 – Julio (2026)
Subtotal producto 2	Subtotal producto 2	\$ 2.835.272,15	
Evaluación	Evaluación externa final del proyecto 2025	\$ 62.988,88	Enero 2026 – Julio 2026
DES	DES	\$ 152.049,60	Julio 2026
GMS	GMS	\$ 252.186,73	Transversal
Subtotal transversales	Subtotal transversales	\$ 467.225,21	Transversal
TOTAL	TOTAL	\$ 3.806.067,73	

*DES: Delivery Enabling Services / GMS: General Management Services

Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

Con lo anterior desde PNUD se debe hacer un ejercicio de traslado de recursos para habilitar el presupuesto en la vigencia 2026 y continuar así con la operación.

6. Conclusiones.

PNUD expresa mediante la presentación de Ximena Buitrago, Jefe de Proyectos en Transformación de Conflictividades, que se hace necesaria la justificación de la extensión del proyecto a julio 31 de 2026 porque se ha identificado que la operación en los municipios asignados, no es posible culminarla a la actual vigencia 31 de diciembre de 2025. Por ejemplo, se estima que Tarazá, Antioquia y Buenavista, Boyacá pueden ir hasta abril de

	Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	--	---

2026, Paratebueno – Cundinamarca, sobre enero de 2026. Por ello, la propuesta de extender la vigencia y ejecutar el recurso disponible.

Esto se suma a la necesidad de aprobación del Plan de Trabajo Propuesto para implementar en el 2026.



6. CONCLUSIONES

1. Consideración de extensión de proyecto.

Justificación extensión del proyecto a julio 31 de 2026

Las actividades técnicas, logísticas y operativas asociadas a la implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR) en los municipios priorizados por la ANT no será posible ejecutarlas en su totalidad, a la vigencia actual del convenio (31/12/2025). Se proyecta que estas actividades se culminen al 31 de julio de 2026.

Se realizará un ajuste detallado de los cronogramas y las actividades de apoyo logístico y operativo con cierre al 31 de julio de 2026.

Para aprobaciones:

- Extensión del proyecto a julio 31 de 2026.
- Aprobación del plan de trabajo propuesto 2026.



Fuente. Proyecto PNUD – ANT, 2025

La directora Andrea Silva informó que, tras el análisis operativo y de cierre de las actividades, la ANT solicitará la extensión del Convenio 4674 de 2023 (Proyecto 01000595 PNUD) hasta el 31 de agosto de 2026 y no hasta julio como se había indicado anteriormente. Esto, con el propósito de contar con un margen operativo flexible para organizar los cierres técnicos a julio de 2026 y el cierre administrativo y financiero al 31 de agosto del 2026. Esto, atendiendo requerimientos de la Subdirección de Planeación Operativa y evitar contratiempos ante el Comité de Contratación de la ANT, considerando las enmiendas previas y la complejidad de tramitar en el futuro una enmienda adicional.

También se destacó en el espacio directivo, que el proyecto ha tenido ajustes positivos, incorporando nuevos productos, superando algunas metas y optimizando herramientas, lo que ha generado un superávit preventivo en la ejecución.

El asesor Yair Cumplido de la ANT, solicitó apoyo al PNUD para que todas las operaciones y pagos estén cerrados al 31 de julio, incluyendo inventarios y actas de entrega, permitiendo un cierre administrativo ordenado. La directora respaldó esta propuesta teniendo en cuenta las experiencias de cierre anteriores.

	Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	---	---

Desde la ANT, se planteó el contexto previsto para el 2026 en la DGOSP y se advirtió que el presupuesto para esa Dirección será limitado pues perderá cerca del 75% de sus recursos, y la Ley de Garantías restringirá operaciones. Se planteó prever mecanismos con el PNUD para mantener los equipos y evitar suspensión de actividades.

Respecto a la operación en Tarazá (Antioquia), particularmente en la UIT Guáimaro, se han identificado avances superiores a lo previsto en número de predios y hectáreas, lo que exige acelerar la ejecución y justificar el incremento de recursos, considerando los retrasos por temas de imagen.

Se acordó con Alfredo Penagos, Líder de operaciones nacionales de la ANT - SPO, buscar estrategias para agilizar intervenciones en municipios priorizados, reforzando el enfoque reputacional y técnico que motivó la alianza con el PNUD.

Por lo antes dicho, desde la ANT se recomendó dar prioridad a Tarazá, incluso reforzando los equipos, y mantener parte del personal en labores de oficina entre diciembre y enero para el postproceso técnico.

En igual sentido, también se recomendó coordinar con la Subdirectora, Lizeth Flórez (SPO) para definir si los equipos de campo operarán en diciembre y, de no ser así, suspender temporalmente servicios asociados (transporte, aseo, cafetería) para optimizar recursos.

Por otra parte, Juliana Correa del PNUD solicitó disponer de esta información en las próximas semanas. La directora Silva indicó que se presentará en el Comité Técnico Operativo del 6 de noviembre.

Para la programación 2026, Yair Cumplido pidió claridad del PNUD sobre cronogramas de validaciones y entregas de productos con al menos dos meses de antelación, esto con el fin de que, al cierre previsto para agosto del 2026, no queden actividades pendientes en cabeza del PNUD y en caso de ser preciso, se elaboren actas justificativas ante eventuales ajustes de postproceso que deban ser asumidas por la ANT. Esto garantiza el buen cierre del proyecto y minimiza riesgos reputacionales entre las partes.

La directora Andrea, advirtió la urgencia de liquidar el Convenio 951 de 2017 (Proyecto 00107866) antes de dos meses, pues después la competencia pasará a instancia judicial. El borrador de liquidación está en revisión y se espera radicarlo antes del 15 de noviembre. Ante esto, Juliana Correa manifestó que gestionará el tema con la Señora Carla Zacapa para insistir ante el GSSC, mientras Yair Cumplido explicó las implicaciones para los supervisores, así como para el relacionamiento PNUD/ANT en caso de no concretar la liquidación.

	Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	---	---

La directora Silva consultó sobre la flexibilidad presupuestal entre productos. Se aclaró que los ajustes son posibles mediante los procesos internos del PNUD (PAC, enmiendas y gestiones financieras).

Se mencionó que el próximo año se realizará una evaluación del proyecto, cuyos Términos de Referencia (TDR) serán compartidos para revisión conjunta. Juliana Correa enfatizó su adecuada formulación para visibilizar logros y desafíos en territorios complejos.

Finalmente, se consultó al Comité Directivo si se aprueba el Plan de Trabajo 2026 y la extensión del convenio al 31 de agosto de 2026, acordándose su aprobación unánime.

La directora Silva resaltó la transparencia y compromiso del PNUD, destacando la importancia del acuerdo para la DGOSP y su contribución al fortalecimiento institucional y la función pública.

Se reconoció la evolución positiva del proyecto y el apoyo permanente del PNUD, expresando agradecimiento desde la ANT y reiterando la disposición para mantener la cooperación y la articulación en el marco de la Reforma Rural Integral.

7. Recomendaciones.

La Doctora Andrea, reitera de igual manera su disposición y agenda; para acompañar estos espacios y la importancia en particular de poder hablar con los Donantes.

Particularmente releva una preocupación en aquellas actividades que no necesariamente obedecen a la política del Catastro Multipropósito, que no están visibilizadas. Esto es la posibilidad de poder apoyar desde la Organización, como lo son: Procesos de fortalecimiento en organizaciones campesinas; en formalidad de las organizaciones, cultura de la formalidad de las organizaciones. Fortalecimiento de capacidades en las mujeres para la toma de decisiones: qué hacer con el predio, qué sembrar, dónde comprar, a dónde acudir, cómo comercializar, etc.; no solo es entregarles. En una ruta de asociatividad entre mujeres, hay un nuevo programa que es el "programa de acceso a tierras para mujeres rurales" se necesita que se organicen formalmente. Cultura tributaria, en donde no sólo se tienen derechos, sino que también se asumen obligaciones, qué significa para un grupo de campesinos vulnerables que le entreguen un predio que vale X monto. Algo como los pasos siguientes después de la titulación.

Se podría hacer algo interesante en las zonas de reserva campesina, se están quedando en la constitución y hasta ahí. Adelantar procesos de fortalecimiento a territorios campesinos a zonas de fortalecimiento campesinas.



Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"

Código: FR-028 –Acta de reunión
Área: Calidad
Versión: 2
Fecha de aprobación: 17 junio de 2020

Otro tema importante, que no es del manejo directo de la DGOSP y es que no todo lo que maneja la Agencia termina en un título, dado que la misionalidad de la Agencia no es titular, es hacer ordenamiento social de la propiedad rural. El día anterior se aprobó el primer territorio campesino agroalimentario del país, entonces el ver cómo se fortalecen estos espacios que no dan títulos pero que son una forma de ordenamiento.

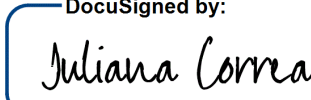
De igual modo, otra iniciativa que se tiene desde la Agencia es el acompañamiento logístico y técnico a Togüí – Boyacá. Zonas de fortalecimiento campesino, sería muy interesante que a la par de que vayan teniendo el título vayan fortaleciendo las capacidades para tener un proyecto productivo.

Siendo las 10.40 a.m. se da por terminado el espacio de Comité Directivo.

COMPROMISOS		
Descripción	Responsable	Fecha
- Noticia de continuidad de las operaciones para el período de diciembre 2025 – enero de 2026 a través de la SPO.	ANT	06/11/2025 CTO
- Comunicaciones para la Enmienda N° 3. Aprobaciones: Se aprueba el plan de trabajo hasta julio de 2026 y la extensión hasta agosto de 2026.	PNUD - ANT	04/11/2025 al 07/11/2025

Espacio de Firmas:

DS
4C

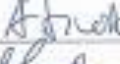
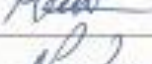
Firmado por:  E6EF0C07B65F4C2...	DocuSigned by:  68DCE0D27E1C4D5...
Andrea Silva Porras Directora de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad - ANT	Juliana Correa, Gerente Área de Paz y Desarrollo - PNUD
Firmado por:  9E142E77C3EA484...	
Ximena Buitrago Mora Jefe de Proyectos Área de Paz - PNUD	

Anexos.

- Archivo presentación de contenido power point.
- Lista de asistencia

	Proyecto: "Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral"	Código: FR-028 –Acta de reunión Área: Calidad Versión: 2 Fecha de aprobación: 17 junio de 2020
---	---	---

Anexos

	LISTA DE ASISTENCIA				
FECHA: 30/10/2025		HORA: 9:40 - 10:40		LUGAR: SALA RR. PNUD.	
TEMA:		COMITÉ DIRECTIVO N°2 Proy. 01000595 /Conv. 4674-2023 ANT			
N°.	Nombre completo	Entidad / Organización / Comunidad	Celular / Teléfono	Correo Electrónico	Firma
1	Ximera Buitrago Mora	PNUD	3112412347	Ximera.buitrago@undp.org	
2	Antonio Cordero Rodríguez	ANT	9803263632	antonio.cordero@ant.gub.gv	
3	Juliana Cordero	PNUD	3108013150	juliana.cordero@undp.org	
4	Andrea Silva	ANT - D604P	0037705437	andrea.silva@ant.gub.gv	
5	M ^{te} Paulo Albanacci	ANT - D604P	3125238532	paulo.albanacci@ant.gub.gv	
6	Nayer Angel R.	PNUD	3103769636	nayer.angel@undp.org	
7					
8					
9					
10					
11					

Certificado de finalización

Identificador del sobre: 88C62D9F-C6E7-48F8-A5D7-DB56448E651B		Estado: Completado
Asunto: Complete con Docusign: Acta 2_Reunión Comité Directivo_20251030_VF		
EnvelopeLocalData:		
Sobre de origen:		
Páginas del documento: 15	Firmas: 3	Autor del sobre: Nayet Angel Ruge One United Nations Plaza New York, NY 10017 nayet.angel@undp.org Dirección IP: 181.237.16.179
Páginas del certificado: 5	Iniciales: 1	
Firma guiada: Activado		
Sello del identificador del sobre: Activado		
Zona horaria: (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito, Rio Branco		

Seguimiento de registro

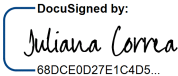
Estado: Original 07-nov.-2025 14:45	Titular: Nayet Angel Ruge nayet.angel@undp.org	Ubicación: DocuSign
--	---	---------------------

Eventos de firmante

Juliana Correa
juliana.correa@undp.org
Gerente Paz y Desarrollo
UNDP Headquarters
Nivel de seguridad: Correo electrónico,
Autenticación de cuenta (ninguna)

Firma

DocuSigned by:



68DCE0D27E1C4D5...

Adopción de firma: Estilo preseleccionado
Utilizando dirección IP: 186.102.8.113
Firmado con un dispositivo móvil

Fecha y hora

Enviado: 07-nov.-2025 | 14:56
Visto: 07-nov.-2025 | 15:57
Firmado: 07-nov.-2025 | 15:57

Divulgación de firma y Registro electrónicos:
No se ofreció a través de Docusign

Ximena Buitrago
ximena.buitrago@undp.org
Jefe de Proyectos
UNDP Headquarters
Nivel de seguridad: Correo electrónico,
Autenticación de cuenta (ninguna), Inicio de sesión
con SSO

Firmado por:



9E142E77C3EA484...

Adopción de firma: Dibujada en dispositivo
Utilizando dirección IP: 191.156.156.200
Firmado con un dispositivo móvil

Enviado: 07-nov.-2025 | 14:56
Visto: 07-nov.-2025 | 15:42
Firmado: 07-nov.-2025 | 15:42

Divulgación de firma y Registro electrónicos:
No se ofreció a través de Docusign

Yair Cumplido
yair.cumplido@ant.gov.co
Nivel de seguridad: Correo electrónico,
Autenticación de cuenta (ninguna)

DS



Adopción de firma: Estilo preseleccionado
Utilizando dirección IP: 186.144.178.4

Enviado: 07-nov.-2025 | 14:56
Visto: 07-nov.-2025 | 15:08
Firmado: 07-nov.-2025 | 15:09

Divulgación de firma y Registro electrónicos:
Aceptado: 28-sep.-2023 | 15:28
ID: c891f5f7-6aa9-44ea-aed0-30462c21f359

Andrea Silva Porras, DGOSP ANT
andrea.silva@ant.gov.co
Nivel de seguridad: Correo electrónico,
Autenticación de cuenta (ninguna)

Firmado por:



E8EF0C07B85F4C2...

Adopción de firma: Imagen de firma cargada
Utilizando dirección IP: 186.144.178.4

Enviado: 07-nov.-2025 | 15:57
Visto: 10-nov.-2025 | 08:48
Firmado: 10-nov.-2025 | 08:50

Divulgación de firma y Registro electrónicos:
Aceptado: 10-nov.-2025 | 08:48
ID: 6d6f7488-5d87-4fb1-8d03-6000da9de8be

Eventos de firmante en persona	Firma	Fecha y hora
Eventos de entrega al editor	Estado	Fecha y hora
Eventos de entrega al agente	Estado	Fecha y hora
Eventos de entrega al intermediario	Estado	Fecha y hora
Eventos de entrega certificada	Estado	Fecha y hora
Eventos de copia de carbón	Estado	Fecha y hora
Daniela Sanchez Marin daniela.sanchez.marin@undp.org Nivel de seguridad: Correo electrónico, Autenticación de cuenta (ninguna) Divulgación de firma y Registro electrónicos: No se ofreció a través de DocuSign	Copiado	Enviado: 10-nov.-2025 08:50
María Paula Albarracín maria.albarracin@ant.gov.co Nivel de seguridad: Correo electrónico, Autenticación de cuenta (ninguna) Divulgación de firma y Registro electrónicos: No se ofreció a través de DocuSign	Copiado	Enviado: 10-nov.-2025 08:50
Eventos del testigo	Firma	Fecha y hora
Eventos de notario	Firma	Fecha y hora
Resumen de eventos del sobre	Estado	Marcas de tiempo
Sobre enviado	Con hash/cifrado	07-nov.-2025 14:56
Certificado entregado	Seguridad comprobada	10-nov.-2025 08:48
Firma completada	Seguridad comprobada	10-nov.-2025 08:50
Completado	Seguridad comprobada	10-nov.-2025 08:50
Eventos del pago	Estado	Marcas de tiempo
Divulgación de firma y Registro electrónicos		

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



PNUD/01000595
ANT-PNUD N° 2025 - 02

Bogotá, 25 de marzo de 2025.

Respetado Señor Harman:

Asunto: Solicitud ante situación financiera del Acuerdo de Financiación entre la Agencia Nacional de Tierras (ANT) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - Convenio ANT 4674 de 2023 / Proyecto PNUD/COL 1000595 para el “Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral”.

Me dirijo a usted con relación al cronograma de desembolsos de nuestro Acuerdo “Apoyo a la Agencia Nacional de Tierras para el desarrollo de la intervención territorial de la Reforma Rural Integral”. Al respecto, agradecemos los esfuerzos significativos para el giro del desembolso por valor de CINCO MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS MCTE. (COP \$5.500.000.000) efectuado el pasado 13 de marzo. Los recursos han sido abonados a la caja del proyecto, lo que nos permitirá su pronta ejecución en la continuidad de las actividades que se ralentizaron ante las dificultades financieras presentadas para el cumplimiento de los compromisos y metas previstas. Con estos recursos seguiremos adelantando las siguientes actividades:

- Implementación de 7 de 11 Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural que se tienen contemplados en el proyecto.
- Implementación directa en el municipio de Tarazá - Antioquia de 2 de 7 Unidades de Intervención Territorial UIT planteadas en este municipio de las cuales se espera identificar 2.000 predios correspondientes a 26.000 hectáreas, que se esperan puedan dar curso para acceder a la titulación de la tierra.

Señor
Juan Felipe Harman Ortiz
Director General
Agencia Nacional de Tierras
Calle 43 No. 57-41 CAN
Bogotá, D.C.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



Las anteriores actividades, con el recurso disponible, se estarían ejecutando desde este momento hasta un aproximado del mes de julio del presente año.

Entendemos las dificultades, razones fiscales y lineamientos que recibe la Entidad desde el Ministerio de Hacienda. Sin embargo, ante esta situación surge la necesidad de realizar una Enmienda al calendario de pagos del Proyecto, de acuerdo con las políticas establecidas desde el PNUD, para el manejo financiero de los recursos y poder dar cumplimiento oportuno al marco de resultados del proyecto. Por lo anterior se sugiere, que este ajuste pueda realizarse de la siguiente manera:

FECHA INICIAL PROGRAMADA PARA EL DESEMBOLSO	NUEVA FECHA ESTIMADA	MONTO
30 de agosto de 2024	01 de junio de 2025	COP\$ 5.000.000.000,00
30 de enero de 2025	01 de agosto de 2025	COP\$10.526.187.098,00
Total, monto desembolsos pendientes en COP		COP\$15.526.187.098,00
Total, monto apróx. desembolsos pendientes en USD		USD\$ 3.779.500,27

Fuente. Proyecto ANT – PNUD, 2025

En caso de que no sea posible el desembolso de estos recursos en las fechas previstas, será necesario adelantar algunas conversaciones de carácter directivo, que permitan identificar si se requieren realizar ajustes al Marco de Resultados y a las metas previstas para lograr el cumplimiento de estas en los tiempos establecidos, y contar con alternativas frente a las contingencias.

Quedo atenta a cualquier aclaración que considere necesaria y de igual manera le reitero mi total disposición, para abordar lo pertinente sobre la situación actual del Convenio y posibles alternativas o escenarios.

Con sentimientos de consideración y respeto.

Cordialmente,

DocuSigned by:

SARA FERRER OLIVELLA
Representante Residente

Copia.
Dra. Andrea Silva Porras, Directora de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad – ANT
Ing. Lizeth Lorena Flórez Canaria, Subdirectora de Planeación Operativa - ANT



RV: Comité Directivo ANT

Desde Ximena Buitrago <ximena.buitrago@undp.org>

Fecha Lun 10/11/2025 11:44

Para Gloria Sossa <gloria.sossa@undp.org>



De: Patricia Collen Laverde Kramer <patricia.collen.laverde.kramer@undp.org>

Enviado el: martes, 28 de octubre de 2025 9:35 a. m.

Para: andrea.silva@ant.gov.co; yair.cumplido@ant.gov.co; maria.albarracin@ant.gov.co

CC: Juliana Correa <juliana.correa@undp.org>; Guillermo Hernando Quintana Machado <guillermo.quintana@undp.org>; Nayet Angel Ruge <nayet.angel@undp.org>; Ximena Buitrago <ximena.buitrago@undp.org>; Juliana Gomez <juliana.gomez@undp.org>; Carla Zacapa <carla.zacapa@undp.org>

Asunto: Comité Directivo ANT

Estimados miembros del Comité Directivo:

Me permito informarles que la señora Carla Zacapa, Representante Residente Adjunta del PNUD, ha delegado su participación a la señora Juliana Correa, Gerente del Área de Paz, para la sesión del Comité Directivo que se realizará el **jueves 30 a las 9:30 a.m.** Esta delegación se realiza debido a que la señora Carla estará en misión de terreno ese día. Nuestros colegas estarán atentos para recibirlos en la **Sala RRA del Piso 4.**

Cordial saludo,



Patricia Colleen Laverde Kramer
Ejecutiva Asociada a la Representante Residente Adjunta
Bogotá, Colombia

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Calle 84ª #10-50

Movil 310-2217340

patricia.collen.laverde.kramer@undp.org

www.undp.org/es/colombia | shop.undp.org

